

## CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

# HƯỚNG DẪN THỰC HÀNH BẢO TRÌ NĂNG SUẤT TỔNG THỂ CHO DOANH NGHIỆP CÔNG NGHIỆP HỖ TRỢ

Thứ 5, thứ 6 ngày 2-3/7/2020 tại Khách sạn Adonis, 55 Quang Trung, Hà Nội

- Đối tượng** : Giám đốc Sản xuất, Quản lý nhà máy, Quản lý thiết bị, Kỹ thuật sản xuất, Quản đốc, Tổ đội trưởng.
- Mục đích** : Cung cấp và thảo luận với học viên các nội dung về KHÁI NIỆM, NGUYÊN TẮC, PHƯƠNG PHÁP và KỸ NĂNG cần thiết cho việc TRIỂN KHAI THÀNH CÔNG TPM vào hoạt động của doanh nghiệp nhằm tối ưu hóa hiệu suất sử dụng thiết bị và kéo dài tuổi thọ của thiết bị.

THỜI GIAN	NỘI DUNG
<b>Ngày thứ nhất</b>	
08:30 – 08:40	<b>Khai mạc khóa đào tạo</b>
08:40 – 10:00	<b>Có phải chúng ta đang bỏ qua thiết bị của mình:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>✚ Thiết bị của Công ty có bị bào mòn, rò rỉ và “bóc lột”?</li><li>✚ Những thực hành và tâm thế nguy hiểm với thiết bị,</li><li>✚ Hãy chuyển đổi tâm thế và cách tiếp cận.</li></ul> <i>Thảo luận về thực trạng quản lý thiết bị.</i>
10:00 – 10:15	<b>Nghỉ giải lao</b>
10:15 – 12:00	<b>Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE) – Hệ thống đo lường hiệu quả khai thác và sử dụng thiết bị:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>✚ 6 Tồn thất lớn với hiệu suất thiết bị,</li><li>✚ 3 Hệ số thiết bị và Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE),</li><li>✚ Thiết lập và vận hành hệ thống Đo lường Hiệu suất tổng thể thiết bị.</li></ul> <i>Thảo luận và thực hành xác định và cải tiến OEE.</i>
12:00 – 13:00	<b>Nghỉ ăn trưa</b>
13:00 – 15:00	<b>Các hình thức bảo dưỡng thiết bị - Khái niệm, vai trò, đặc điểm và kết quả:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>✚ Bảo dưỡng thụ động,</li><li>✚ Bảo dưỡng phòng ngừa,</li><li>✚ Bảo dưỡng dự báo,</li><li>✚ Bảo dưỡng năng suất tổng thể.</li></ul> <i>Thảo luận về thực hành bảo dưỡng thiết bị tại các doanh nghiệp.</i>
15:00 – 15:15	<b>Nghỉ giải lao</b>
15:15 – 16:45	<b>Giới thiệu tổng quan về Bảo trì năng suất tổng thể, Các giai đoạn triển khai Bảo trì năng suất tổng thể trong doanh nghiệp:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>✚ Giai đoạn chuẩn bị,</li></ul>

THỜI GIAN	NỘI DUNG
<b>Ngày thứ nhất</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Giai đoạn giới thiệu,</li> <li>✚ Giai đoạn thực hiện: Phục hồi thiết bị – Đo lường tổn thất – Loại bỏ tại nguồn – Cải tiến thiết kế,</li> <li>✚ Giai đoạn duy trì, củng cố.</li> </ul> <p><i>Thảo luận về triển khai TPM trong doanh nghiệp.</i></p>
16:45 – 17:00	<b>Tổng hợp nội dung ngày thứ nhất</b>
<b>Ngày thứ hai</b>	
08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	<b>8 cột trụ cơ bản của Bảo trì năng suất tổng thể - Khái niệm và phương thức triển khai:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Bảo dưỡng tự trị (AM),</li> <li>✚ Cải tiến có trọng tâm (FI),</li> <li>✚ Bảo dưỡng theo kế hoạch (PM),</li> <li>✚ Đào tạo và huấn luyện,</li> <li>✚ Điều hành thiết bị mới (EM),</li> <li>✚ Chất lượng trong bảo dưỡng (QM),</li> <li>✚ TPM trong văn phòng,</li> <li>✚ An toàn và môi trường.</li> </ul> <p><i>Thảo luận về Bảo dưỡng tự trị trong doanh nghiệp.</i></p>
12:00 – 13:00	<b>Nghỉ ăn trưa</b>
13:00 – 15:00	<b>Hoạch định linh kiện và phụ tùng:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Hoạch định nhu cầu,</li> <li>✚ Quản lý kho bảo dưỡng.</li> </ul> <p><i>Thảo luận nhóm về hoạch định linh kiện và phụ tùng.</i></p>
15:00 – 15:15	<b>Nghỉ giải lao</b>
15:15 – 16:45	<b>Quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Các thành phần chi phí bảo dưỡng thiết bị,</li> <li>✚ Tiếp cận và phương pháp hoạch định và quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị.</li> </ul> <p><i>Thảo luận nhóm về hoạch định và quản lý chi phí thiết bị.</i></p>
16:45 – 17:00	<b>Đăng ký để nhận hỗ trợ thực hiện TPM sau khóa học.</b> <b>Đánh giá và tổng kết khóa đào tạo.</b>

**Ghi chú:**

- Tài liệu đào tạo bao gồm Slides đào tạo và các tài liệu thảo luận, tham khảo,
- Chương trình đào tạo kết hợp giữa hướng dẫn lý thuyết, xem xét và thảo luận tình huống,